

Proposition de correction : sujet Okieh

1. *Caractérisez l'organisation OKIEH (type, statut, taille, ressources, nationalité, champ d'action). (6 points)*

L'élève doit être capable de repérer les éléments constitutifs d'une organisation.
Point du programme : Première - Thème 1- Chapitre 1 : Les avantages de l'organisation

La réponse à la question 1 pourrait être formulée de la façon suivante :

Les éléments	Les réponses
Type d'organisation	Privée
Taille	C'est une petite moyenne entreprise car elle emploie 13 salariés.
Statut	Société à Responsabilité Limitée (SARL).
Ressources	Ressources humaines (13 salariés, dont 9 dans l'atelier) Ressources matérielles (Machine, deux magasins (1 pour le prêt à porté et l'autre pour les vêtements professionnels) et 2 Puck up) Ressources immatérielles (brevets, notoriétés) Ressources financières (au capital de 2.000.000 FDJ ,13 millions FDJ de chiffre d'affaires)
Activité	Son activité principale est industrielle car elle produit des matériels électroniques et informatiques mais elle a également d'autres activités de service (financier, hôtellerie ...).
Nationalité	Djiboutienne
Champs d'action	nationale, elle est présente à Djibouti.

2. *Après avoir défini la notion d'avantage concurrentiel, indiquez sur quels avantages concurrentiels s'appuie OKIEH. (5 points)*

L'élève doit être capable de définir la notion d'avantage concurrentiel et puis de repérer l'avantage concurrentiel de l'organisation OKIEH.

Point du programme : Terminale - Thème 3 : chapitre 6 : les options stratégiques

a. Définition de la notion d'avantage concurrentiel

Un avantage **concurrentiel** (ou avantage compétitif) représente les offres proposées par une entreprise qui la différencie de ses concurrents et lui procure un avantage par rapport à eux (par exemple un produit facile à préparer). Cette offre constitue un facteur clé de succès, un atout stratégique.

NB : *une réponse exacte du candidat sera prise en considération*

b. L'avantage concurrentiel de l'organisation OKIEH

L'avantage concurrentiel de l'organisation OKIEH repose sur la qualité. En effet l'entreprise confectionne le même produit mais de qualité supérieure.

3. *Identifiez le problème de management auquel est confrontée l'entreprise Okieh, puis repérez les solutions proposées. (5 points)*

L'élève doit être capable de trouver le problème de management et les difficultés associés à celui-ci.

Point du programme : Première : Fiche méthode 2

Okieh est confrontée à deux problèmes :

- des difficultés financières
- une baisse des ventes

4. *Repérez les solutions proposées par l'entreprise puis identifiez sa stratégie. (4 points)*

L'élève doit être capable d'identifier les stratégies de l'organisation Okieh.

Point du programme : Terminale - Thème 3 : chapitre 6 : les options stratégiques de l'entreprise

Plusieurs solutions ont été proposées :

- Elle confectionne les mêmes produits de qualité supérieure
- Elle s'oriente également vers des nouveaux produits avec l'achat de nouvelles machines spécifiques très pointues pour fabriquer ces vêtements et motiver les salariés.

Elle met en place une **stratégie de diversification**.